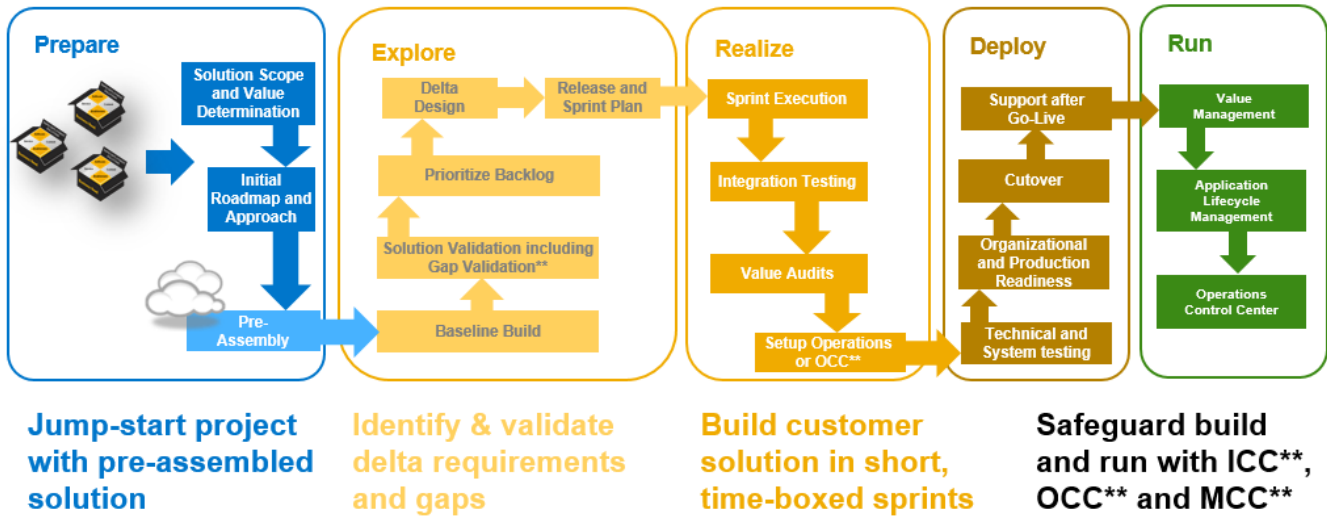


## SAP Activate متدولوژی

مراحل مختلف پیاده سازی SAP طبق متدولوژی SAP Activate به شرح زیر است:



۱. آماده سازی اولیه Prepare: آغاز سریع پروژه با راهکارهای از پیش آماده شده بر اساس Best Practice

های SAP

هدف از این فاز آماده سازی برنامه اولیه پروژه است. در این فاز پروژه آغاز می شود، برنامه ها نهایی می شوند و

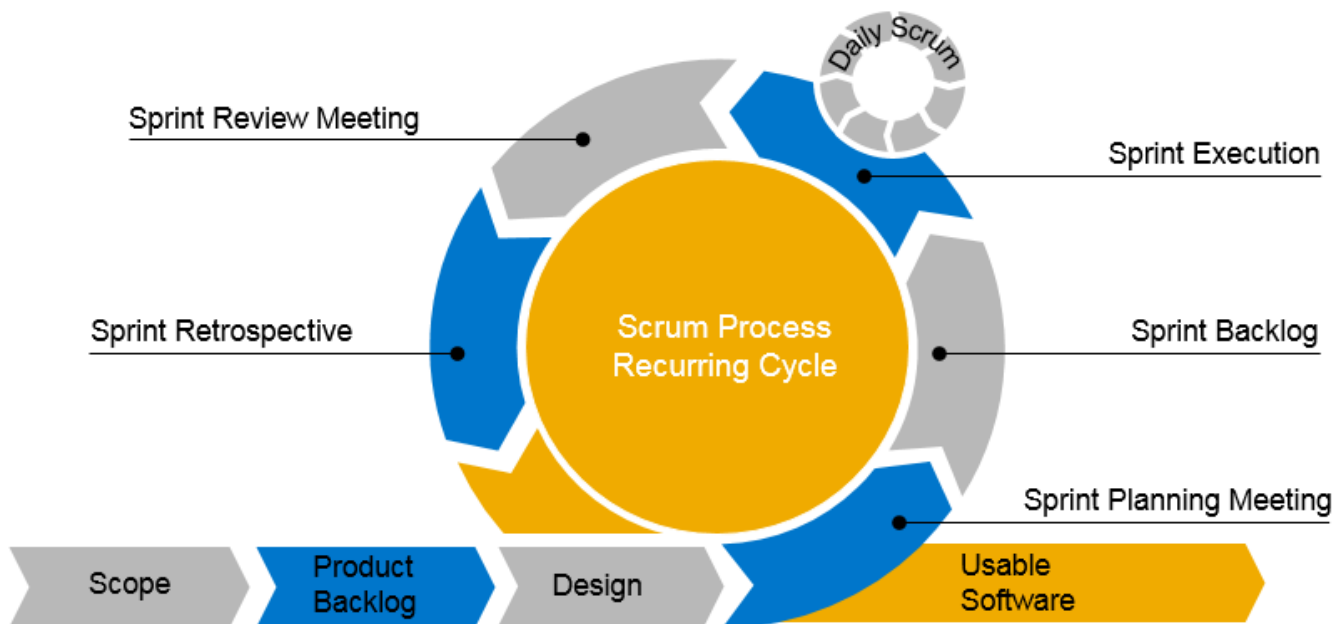
تیم پروژه مشخص می شوند و فعالیت های زیر انجام می شود:

- تعیین اسکوپ راهکار
- تعیین نقشه و رویکرد انجام کار
- پیاده سازی اولیه راهکار از پیش آماده شده

۲. کشف کردن Explore: مشخص کردن و اعتبار بخشی به نیازمندی ها و Gap ها

هدف از این فاز تحلیل Gap میان راهکار اولیه و راهکار مورد انتظار است. در این فاز به مشتری اطمینان داده می شود که نیازهای کسب و کار قابل دست یابی هستند. پس از آن که Gap ها شناخته و اولویت بندی شدند، برای انجام در فاز بعدی برنامه ریزی می شوند. در این مرحله فعالیت های زیر انجام می شود:

- آماده سازی و ساخت مبنا (Baseline)
- اعتباربخشی به راهکار شامل تعیین Gap ها (میان راهکار اولیه و راهکار مورد انتظار)
- اولویت بندی Gap ها و رسیدگی به آن ها بر اساس اولویت (Must، Should، Could، Would)
- به روز رسانی مدل کسب و کار و طراحی فرایندها
- بررسی و پذیرش فرایندها و راهکار طراحی شده
- انتشار و تعیین برنامه پیاده سازی راهکار در طی Sprint ها طبق متدولوژی Agile



۳. بومی سازی Realize: ساخت راهکار مورد نیاز مشتری در زمان های کوتاه و مشخص Sprint ها

هدف از فاز بومی سازی، ایجاد و تست محیط سیستم برای یک کسب و کار بر اساس سناریوهای تجاری و نیازمندی های فرایندی مشخص شده در فاز قبل، می باشد. در این مرحله فعالیت های زیر انجام می شود:

- انجام فعالیت ها در Sprint های مشخص
- تست یکپارچگی
- ممیزی ارزش
- راه اندازی Operation ها یا مرکز کنترل Operation (OCC-Operation Control Center) ها

۴. گسترش Deploy: انجام حفاظت های مورد نیاز و راه اندازی به کمک ICC (Innovation Control

Center)، مرکز ابداع فرایندها و مدل های کسب و کار، OCC (Operation Control Center)، مرکز

بهبود فرایندهای کسب و کار و MCC (Mission Control Center)، مرکز ارائه خدمات پشتیبانی

هدف از این فاز تنظیم سیستم Production، اطمینان از آمادگی سازمان مشتری و انتقال فرایندهای کسب و کار به سیستم جدید است. در این مرحله فعالیت های زیر انجام می شود:

- تست تکنیکال و تست سیستم
- آماده سازی سازمان و محیط Production
- انتقال از سیستم پیشین به سیستم جدید (Cutover)
- پشتیبانی برای پس از Go-live

۵. راه اندازی Run: انجام حفاظت های مورد نیاز و راه اندازی به کمک ICC (Innovation Control

Center), مرکز ابداع فرایندها و مدل های کسب و کار، OCC (Operation Control Center), مرکز

بهبود فرایندهای کسب و کار و MCC (Mission Control Center), مرکز ارائه خدمات پشتیبانی

در فاز راه اندازی، سیستم پیاده سازی شده، راه اندازی می شود و استانداردهای اولیه سیستم، ارزیابی می شود تا

در صورت نیاز بهینه سازی راهکار انجام شود. در این حالت سیستم بهینه سازی شده به محیط Production

منتقل می شود. در این مرحله فعالیت های زیر انجام می شود:

- مدیریت ارزش
- مدیریت چرخه عمر Application
- مرکز کنترل Operation ها (OCC) جهت بهبود فرایندهای سازمان

فاز	فعالیت	مسئول انجام	نوع فعالیت	فرمت مدرک قابل تحویل	نام مدرک
<b>Prepare</b>					
<b>Prepare</b>	تهیه اسکوپ پروژه	سامه آرا	داکیومنت	Word	Project Scope
	معتبرسازی هزینه و سود	سامه آرا	داکیومنت	Word	
	نظارت و سازمان دهی پروژه	سامه آرا	داکیومنت	Word	
	برنامه پیاده سازی و رسیدن به اهداف پروژه	سامه آرا	داکیومنت	Word	
	تهیه برنامه زمان بندی، بودجه و برنامه های مدیریتی	سامه آرا	داکیومنت	Msp /Excel	Total Project Plan
	استانداردهای پروژه و سیاست ها	سامه آرا	داکیومنت	Word	
	تهیه برنامه مدیریت تغییر و استراتژی آموزش	مشتری و سامه آرا	داکیومنت	Excel	مدیریت برنامه تغییر
	مشخص کردن تیم پروژه	سامه آرا	داکیومنت	Word	
	زیرساخت های پروژه	سامه آرا	داکیومنت	Word	

	Word	داکیومنت	سامه آرا	نیازمندی های زیرساخت های تکنیکال و سایزینگ
	Word	داکیومنت	سامه آرا	مشخص کردن رویکرد و استراتژی انتقال داده
	Word	داکیومنت	سامه آرا	زیرساخت های توسعه
	Word	داکیومنت	سامه آرا	مشخص کردن ذینفعان پروژه

**Explore**

	Word	داکیومنت	سامه آرا	سیستم های پایه مهیا برای کارگاه های اعتبار بخشی به راهکار
	Word	داکیومنت	سامه آرا	کارگاه های اعتبار بخشی به راهکار
	Word	داکیومنت	سامه آرا	طراحی مستندسازی شده شامل: به روز رسانی برنامه پروژه، مستند تعریف فرایند، جریان فرایند، مستند طراحی راهکار، ویژگی های کاربردی در SAP Solution Manager بر اساس استانداردهای SAP
	Word	داکیومنت	سامه آرا	مستند Backlog های تخمین زده و اولویت بندی شده با نیازمندی ها و گپ های راهکار
	Word	داکیومنت	سامه آرا	آنالیز تأثیر تغییرات و برنامه ارتباطات
	Word	داکیومنت	سامه آرا	طراحی و برنامه ریزی انتقال داده
	Word	داکیومنت	سامه آرا	تنظیم و طراحی تکنولوژی
	Word	داکیومنت	سامه آرا	برنامه ریزی و تعیین استراتژی تست
	Word	داکیومنت	سامه آرا	برنامه ریزی Sprint ها با در نظر گرفتن تاریخ Go-live
	Word	داکیومنت	سامه آرا	آنالیز نیازهای آموزشی و استراتژی گسترش
	Word	داکیومنت	سامه آرا	طراحی فرایندهای تجاری
	Word	داکیومنت	سامه آرا	تکمیل ارتباط فرایندها با راهکارها
	Word	داکیومنت	سامه آرا	تعریف برنامه ارتباطات در مدیریت تغییر
	Word	داکیومنت	سامه آرا	آموزش تیم پروژه
	Word	داکیومنت	سامه آرا	ارزیابی کیفیت فاز

**Explore**

Realize					
	Word	داکیومنت	سامه آرا	تنظیم سازمان و آماده سازی کاربران	Realize
	Word	داکیومنت	سامه آرا	تنظیم تکنولوژی برای محیط Quality و Production شامل امنیت و دسترسی ها	
	Word	داکیومنت	سامه آرا	ترتیب دادن راهکار و تست ها	
	Word	داکیومنت	سامه آرا	روند فرایندهای تجاری	
	Word	داکیومنت	سامه آرا	توسعه و تست enhancement ها مانند، اینترفیس ها، فرم ها، ورک فلوها و گزارشات	
	Word	داکیومنت	سامه آرا	ارزیابی و گسترش امنیت	
	Word	داکیومنت	سامه آرا	تضمین کیفیت تکنیکال	
	Word	داکیومنت	سامه آرا	معتبرسازی یکپارچگی	
	Word	داکیومنت	سامه آرا	آماده سازی و تحویل دوره های آموزشی	
	Word	داکیومنت	سامه آرا	محیط سیستم آموزش کاربر نهایی	
	Word	داکیومنت	سامه آرا	هدایت انتقال داده	
	Word	داکیومنت	سامه آرا	تست پذیرش کاربر	
	Word	داکیومنت	سامه آرا	برنامه تنظیم فعالیت های تکنیکال	
	Word	داکیومنت	سامه آرا	برنامه انتقال و Cut over	
	Word	داکیومنت	سامه آرا	انجام تست یکپارچگی	
	Word	داکیومنت	سامه آرا	آموزش کاربران کلیدی	
	Word	داکیومنت	سامه آرا	انجام تست تکنیکال	
	Word	داکیومنت	سامه آرا	ارزیابی کیفیت فاز	
	Word	داکیومنت	سامه آرا	آمادگی برای انتقال به Production	
Deploy					
	Word	داکیومنت	سامه آرا	چک کردن آمادگی سازمان و سیستم Production	Deploy
	Word	داکیومنت	سامه آرا	تحویل آموزش کاربران قبل از Go-live	
	Word	داکیومنت	سامه آرا	تست سیستم و تکنیکال در صورت نیاز	
	Word	داکیومنت	سامه آرا	تنظیم پشتیبانی عملی سازمان	

	Word	داکیومنت	سامه آرا	انتقال به Production شامل: به روز رسانی برنامه Cut over، شبیه سازی Cut over، انتقال داده، ایجاد پروفایل و اکانت کاربران	
	Word	داکیومنت	سامه آرا	Desk Help و پشتیبانی تکنیکال	
	Word	داکیومنت	سامه آرا	آماده سازی محیط سیستم Production	
	Word	داکیومنت	سامه آرا	مهیا بودن پشتیبانی پس از Go-live شامل آموزش	
	Word	داکیومنت	سامه آرا	بستن پروژه شامل درس های آموخته شده	
<b>Run</b>					
	Word	داکیومنت	سامه آرا	ارزیابی استانداردها برای بهینه سازی راهکارها شامل: اسکوپ، برنامه پروژه برای پیاده سازی	<b>Run</b>
	Word	داکیومنت	سامه آرا	طراحی فرایندها، سازمان و رل ها و بلوپرینت، تنظیم فرایندها، ابزارها، سازمان و رل ها و انتقال به Production	
	Word	داکیومنت	سامه آرا	آموزش نهایی	
	Word	داکیومنت	سامه آرا	اتمام طراحی، تنظیم و عملکرد استانداردهای SAP	