

PETRO












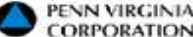






































PETROPARS  
POSCO  
PETROPARS IRAN  
IRAN BRANCH  
PRE

SAP ERP  
Implementation  
Project

کارکردهای SAP - شرکت‌هایی که کسب و کار آنها شبیه به پتروپارس است

## SAP Leadership in Oil and Gas



Industry Sub-Segment	Sample Customers
Integrated Majors	     
Upstream Exploration & Production	         
Oil Field Services – Drilling (Offshore and Onshore)	      
Oil Field Services – Offshore supply, construction & equipment manufacturing	      
Oil Field Services – Diversified Oilfield Services	  
Midstream	  
Downstream – Refineries	       
Downstream – Marketing & Retailing	     

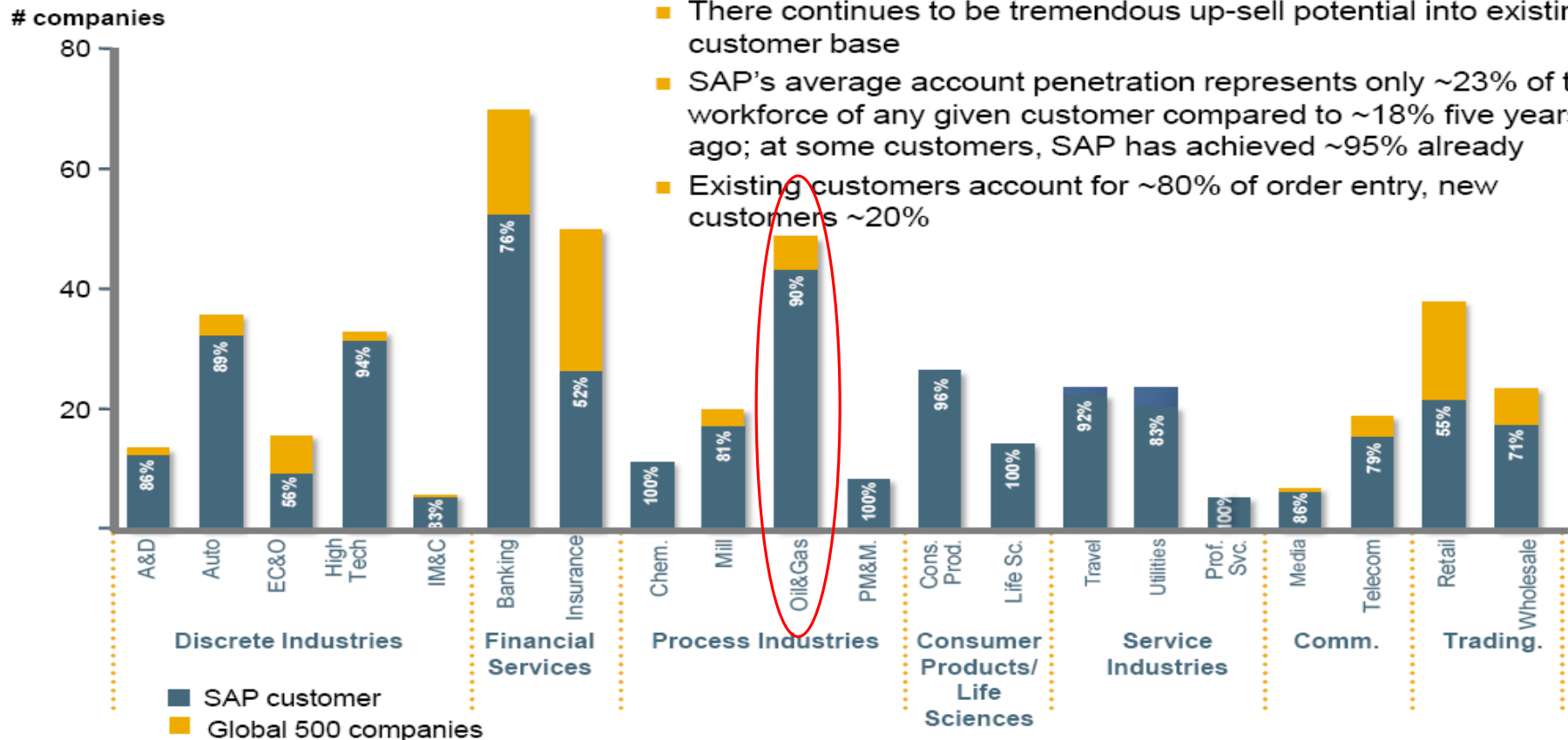
# کارکردهای SAP - شرکت‌هایی که کسب و کار آنها شبیه به پتروپارس است

## SAP has Steadily Increased its Account Coverage within the Fortune 500 Companies



**76% of the Global 500 companies are SAP customers. Opportunity:**

- There continues to be tremendous up-sell potential into existing customer base
- SAP's average account penetration represents only ~23% of the workforce of any given customer compared to ~18% five years ago; at some customers, SAP has achieved ~95% already
- Existing customers account for ~80% of order entry, new customers ~20%



Note: Public Services accounts are not considered in the Global 500 analysis  
Source: Fortune Magazine, Global 500 2007; SAP internal analysis

# کارکردهای SAP - حوزه های مورد استفاده

آمار نیازمندیهای حوزه های مختلف:

مالی:

تدارکات و لجستیک:

حوزه منابع انسانی:

پروژه:

مدیریت مدارک:

مدیریت کیفیت:



# کارکردهای SAP - حوزه های مورد استفاده - نمونه هایی از اطلاعاتی که مدیریت میکند



- ✓ Gathering
- ✓ Comparing
- ✓ Importing

AND now

**MANAGING!**



Document



Activities



Invoices



Vendors



Materials



Services



Employees



Cost objects



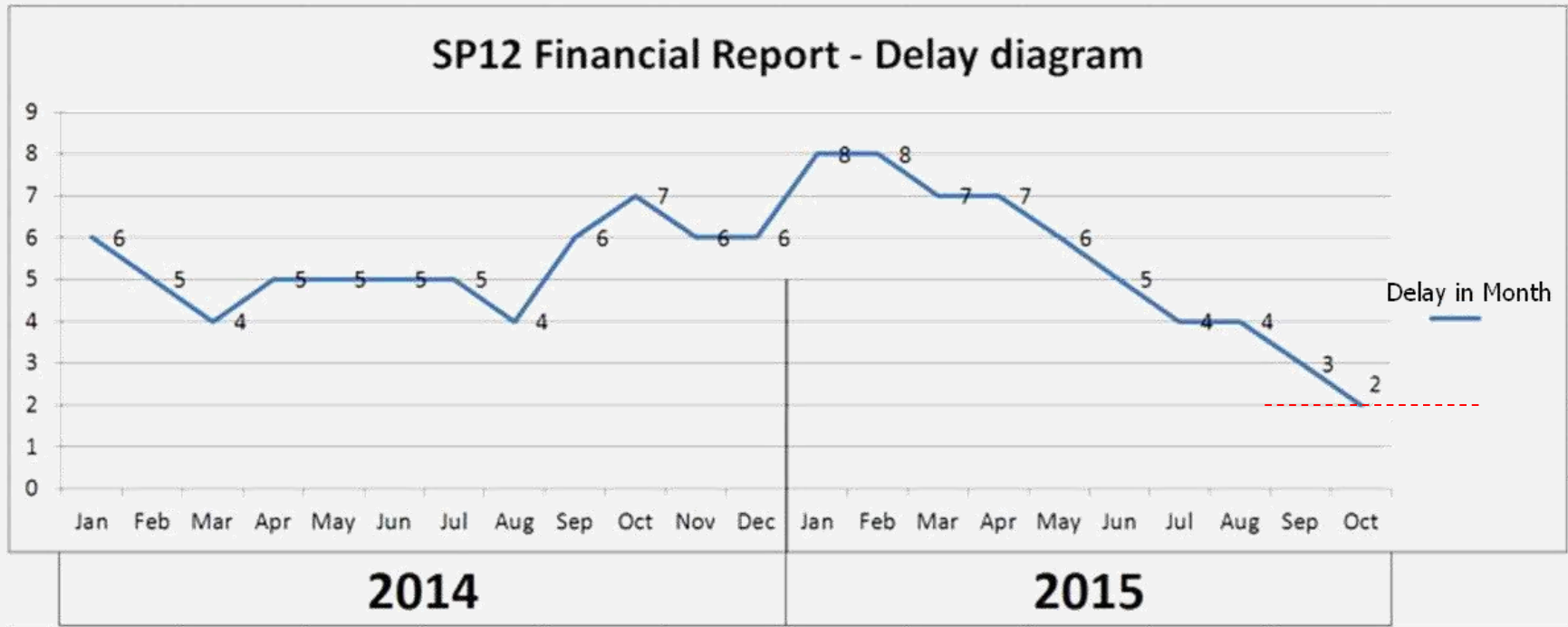
Contracts



# چند دستاورد - تسريع در آماده سازي Financial Report

سرعت بخشیدن به تهیه گزارش مالی

۲ نفر در ۱۴ روز ← ۱ نفر در ۲ روز!



## چند دستاورد - مشخص شدن مغایرت های بانکی

مشخص شدن مغایرت های بانکی پتروپارس و حفاری که حدوداً ۲ ماه تصحیح آنها به طول انجامید.

• در حال حاضر هیچ شرکتی حتی ۱ ریال مغایرت ندارد و در آینده نیز امکان به وجود آمدن مغایرت بانکی صفر است!

• عیان شدن بیش از [redacted] تومان مغایرت بانکی با شرکت [redacted] از اول سال ۲۰۱۵ تاکنون و به نفع پتروپارس

## چند دستاورد - کنترل قراردادی

کنترل سرخط! تمامی PO ها و Invoice ها عطف به قرارداد کنترل تاریخی و مبلغی میشوند

Onshore	حجم تکمیل شده قراردادها	حجم باقیمانده قراردادها	درصد حجم قرارداد باقیمانده
قراردادهای دلاری	100%	100%	0%
قراردادهای یورویی	100%	100%	0%
قراردادهای ریالی	100%	100%	0%
کلید قراردادها بر مبنای دلار	100%	100%	0%

Drilling	حجم تکمیل شده قراردادها	حجم باقیمانده قراردادها	درصد حجم قرارداد باقیمانده
قراردادهای دلاری	100%	100%	0%
قراردادهای یورویی	100%	100%	0%
قراردادهای درهمی	100%	100%	0%
قراردادهای ریالی	100%	100%	0%
کلید قراردادها بر مبنای دلار	100%	100%	0%



## چند دستاورد - کنترل بودجه

بدون بهره‌گیری از SAP تهیه گزارشات بودجه توسط واحد برنامه ریزی (جهت ارایه به هیئت مدیره محترم شرکت) امکان پذیر نیست

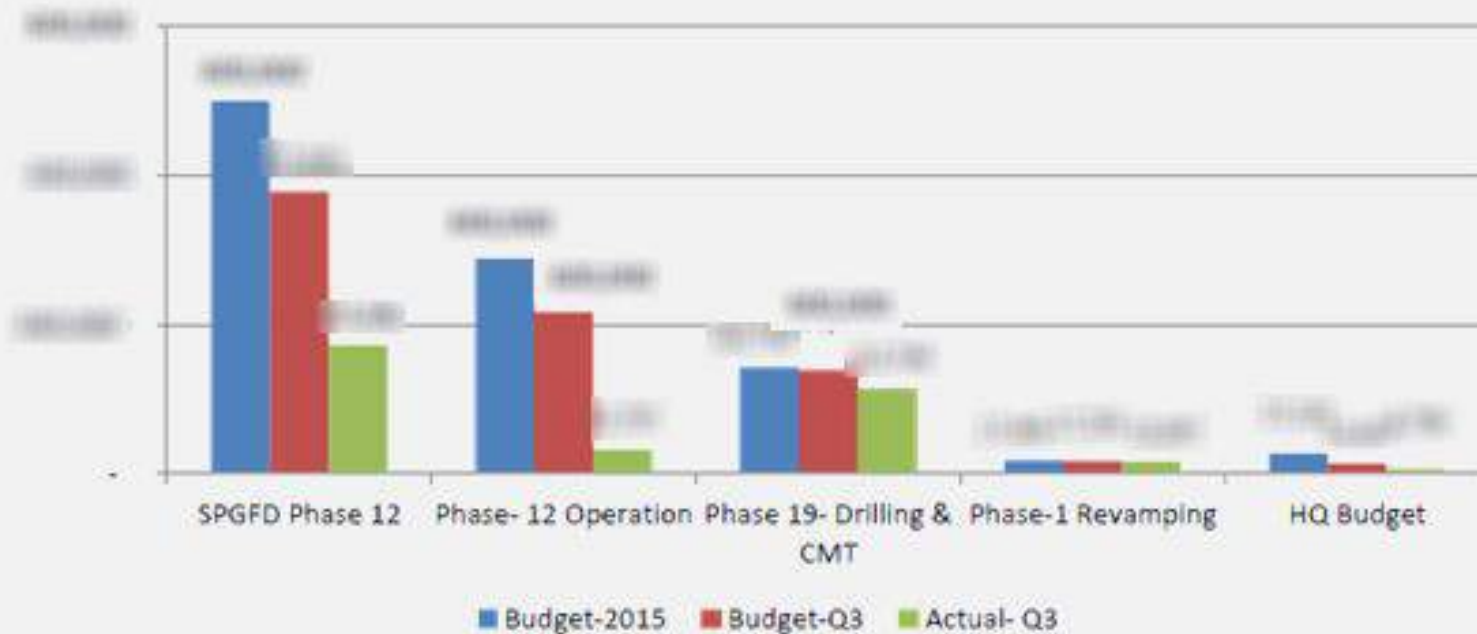


Figure 4 Actual Vs. Budget

# چند دستاورد - کنترل بودجه



Figure 1 Percent of Budget Realization



Figure 2 Percent of Budget Realization

Figure 2 Deviation Ratio

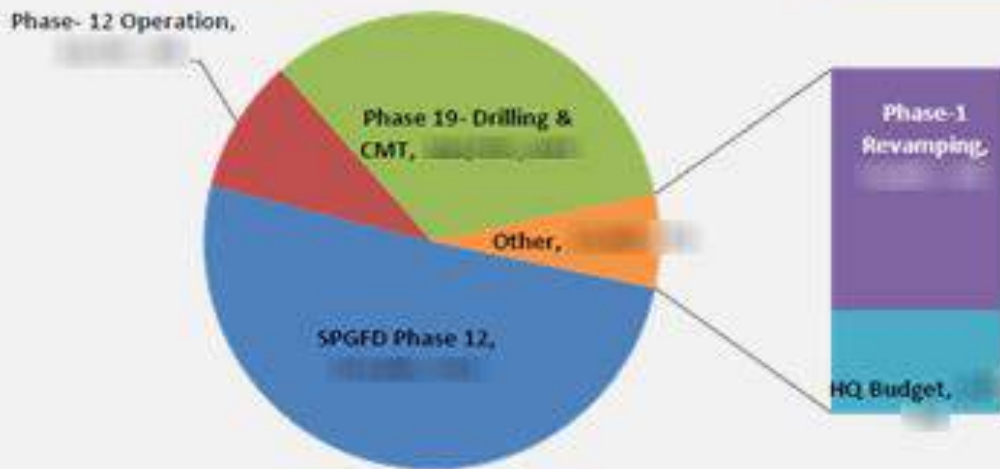


Figure 3 Actual Cost Ratio



Figure 4 Deviation Ratio

## چند دستاورد - عیان شدن اشتباهات در انتقال کالای بین شرکتی

ثبت بیش از ۱۹ میلیارد دلار انتقال کالای پتروپارس به پوسکو در ۲۰۱۴ و ۲۰۱۵

From / To	SP 13	SP 23
SP 12	۱۹,۰۰۰,۰۰۰	۱۹,۰۰۰,۰۰۰
SP 19	۱۹,۰۰۰,۰۰۰	۱۹,۰۰۰,۰۰۰
Farzad A	۱۹,۰۰۰,۰۰۰	۱۹,۰۰۰,۰۰۰

## چند دستاورد - ردیابی کالاهای امانی شرکت نزد دیگر شرکتها

ردیابی حدود **۱۹ شرکت** دلار کالای امانی پتروپارس نزد دیگر شرکتها از ۲۰۰۹ تا ۲۰۱۵

ارزش کالا US \$	تعداد شرکت	پروژه
۱۹,۰۰۰,۰۰۰	۱	SP 12
۱۹,۰۰۰,۰۰۰	۱	SP 13
۱۹,۰۰۰,۰۰۰	۱	SP 19
۱۹,۰۰۰,۰۰۰	۱	Farzad A

Grand Total

**۷۶,۰۰۰,۰۰۰**

## چند دستاورد - تجميع كل مدارك و امکان گردش اسناد

- گردآوری تمامی اسناد شرکت در یک دیتابیس رویایی بود که هم اکنون به واقعیت تبدیل شده است و در حال حاضر بهترین بستر ممکن برای مدیریت دانش فراهم گردیده است.
- SAP تنها آرشیو نیست (همانند اکسپدیشن) بلکه گردش مستندات نیز هست (به جای ایمیل)

	PPL	POSCO	PPI	Grand Total
تعداد مدارک	1,111,111	1,111,111	1,111,111	3,333,333
تعداد رویزهای مدارک	1,111,111	1,111,111	1,111,111	3,333,333
تعداد فایل‌های اصلی ضمیمه شده	1,111,111	1,111,111	1,111,111	3,333,333

- با حجم بیش از **۳.۳** ترابایت
- دریافتی و ارسالی از بیش از **۳۳۳** شرکت
- که توسط تعداد **۳۳۳** کاربر مورد استفاده روزمره قرار میگیرند

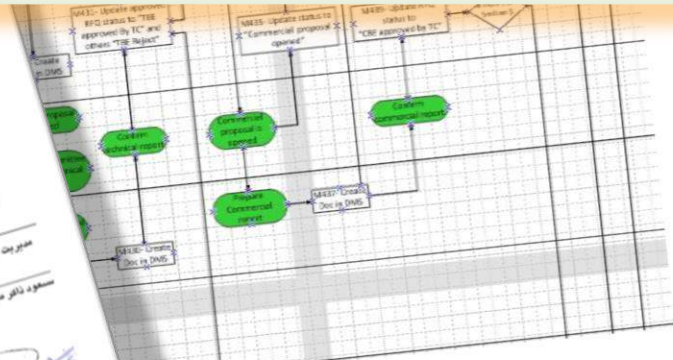
## چند دستاورد - فرآیند محور شدن فعالیتها

فرآیندهای رسمی شده (تا امروز):

- ۱۹ مالی شعبه ایران
- ۲۵ منابع انسانی گروه
- ۴ تامین و تدارکات ش ایران
- ۴ تامین و تدارکات پوسکو
- ۷ مدیریت کالا حفاری
- ۵۹** مجموع



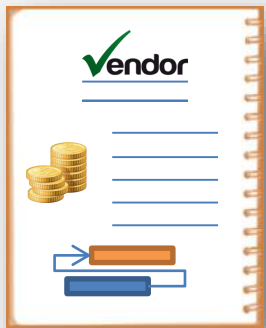
نمودار فرایند ارتقای شغلی



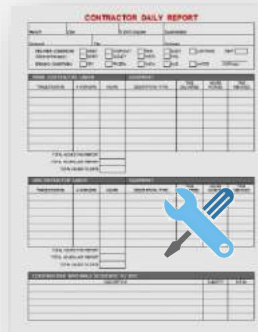
**۷۲** فرآیند سیستمی    **۵۹** فرآیند رسمی    **۱۲** نقشه یکپارچگی    **۲۸** دپارتمان    **۴** شرکت

# چند دستاورد - ارتباط موثر با پیمانکاران (نمونه ای از فرآیند محور شدن موثر)

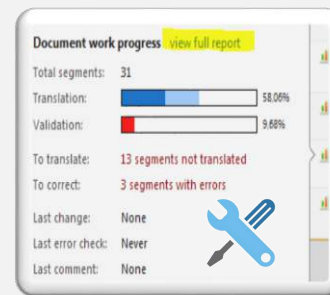
Create Contract



Daily Reports



Report Progress (SES)



Generate Invoices



Time?



Cost?



Vendor?



Services?



## چند دستاورد - یکپارچه شدن سیستمهای منابع انسانی

۱۱ سیستم کاملا مجزا تبدیل به یک سیستم واحد و یکپارچه شده است

	PPL	POSCO	PPI	PRE
ورود و خروج	دنیای پردازش	دنیای پردازش	چارگون	---
کارگزینی	همکاران سیستم	همکاران سیستم	چارگون	چارگون
حقوق و دستمزد	همکاران سیستم	همکاران سیستم	چارگون	رایورز



## چند دستاورد - نمایش آنلاین بودجه و هزینه ها بر روی ندهای WBS

Object		Budget--Overall	Dstbl bdtg--Overall	Actual--Overall	Commitment--Overall	Parked Doc--Over...
▽ PRJ P12	SP - Phase 12	1,234,567,890.00	1,234,567,890.00	1,234,567,890.00	1,234,567,890.00	1,234,567,890.00
▽ WBS P12	SP - Phase 12	1,234,567,890.00	1,234,567,890.00	1,234,567,890.00	1,234,567,890.00	1,234,567,890.00
▽ WBS P12.1	Development Ope	1,234,567,890.00	1,234,567,890.00	1,234,567,890.00	1,234,567,890.00	1,234,567,890.00
▷ WBS P12.1.1	Project Managem	1,234,567,890.00	1,234,567,890.00	1,234,567,890.00	1,234,567,890.00	1,234,567,890.00
▽ WBS P12.1.2	Overall Process	1,234,567,890.00	1,234,567,890.00	1,234,567,890.00	1,234,567,890.00	1,234,567,890.00
▷ WBS P12.1.2.2	Onshore Facilit	1,234,567,890.00	1,234,567,890.00	1,234,567,890.00	1,234,567,890.00	1,234,567,890.00
▷ WBS P12.1.2.3	Offshore Facili	1,234,567,890.00	1,234,567,890.00	1,234,567,890.00	1,234,567,890.00	1,234,567,890.00
▷ WBS P12.1.2.4	Wells (Drilling	1,234,567,890.00	1,234,567,890.00	1,234,567,890.00	1,234,567,890.00	1,234,567,890.00
▷ WBS P12.2	Satellite Platf	1,234,567,890.00	1,234,567,890.00	1,234,567,890.00	1,234,567,890.00	1,234,567,890.00
▷ WBS P12.3	Non CAPEX Activ	1,234,567,890.00	1,234,567,890.00	1,234,567,890.00	1,234,567,890.00	1,234,567,890.00
▷ WBS P12.4	General Expense	1,234,567,890.00	1,234,567,890.00	1,234,567,890.00	1,234,567,890.00	1,234,567,890.00
WBS P12.6	Contingency for	1,234,567,890.00	1,234,567,890.00	1,234,567,890.00	1,234,567,890.00	1,234,567,890.00
Result		1,234,567,890.00	1,234,567,890.00	1,234,567,890.00	1,234,567,890.00	1,234,567,890.00